

**แผนยุทธศาสตร์ ระยะยาว 15 ปี**  
**สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์**  
**คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์**  
**ระยะที่ 1 : พ.ศ. 2556 – 2560**  
**(แผนกลยุทธ์ 5 ปี)**

**วิสัยทัศน์ (Vision)**

สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ มีความเป็นเลิศและได้มาตรฐานสากลในการสร้างและพัฒนาองค์ความรู้ อนุรักษ์ และเผยแพร่ทางด้านภาษาและวัฒนธรรม

**ปรัชญา (Philosophy)**

เอกลักษณ์ทางภาษาและวัฒนธรรมของไทย มีการศึกษาอย่างลึกซึ้ง อนุรักษ์และเผยแพร่ เพื่อความสมานฉันท์ ความมั่นคง และความเป็นอารยะของชาติ

**ปณิธาน (Pledge)**

สร้างและพัฒนาองค์ความรู้ด้านภาษาและวัฒนธรรมให้ได้มาตรฐานสากล ดำรงเอกลักษณ์ทางวิชาการของชาติ และให้บริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรมในระดับชาติและนานาชาติ

**พันธกิจ (Mission)**

สร้างและพัฒนางานวิจัยทางภาษาและวัฒนธรรมที่ได้มาตรฐานสากล เป็นแหล่งข้อมูลด้านภาษาและวัฒนธรรมระดับชาติและนานาชาติ เพื่อการพัฒนามนุษย์ สังคมและประเทศอย่างยั่งยืน

**ค่านิยมหลัก (Core Values)**

สร้างและพัฒนา อนุรักษ์และเผยแพร่องค์ความรู้ด้านภาษาและวัฒนธรรม

**คุณลักษณะ (Character)**

บุคลากรของสถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ มีคุณลักษณะในการดำเนินงาน คือ รู้ตระหนักคุณค่า ใช้ปัญญาสร้างสรรค์ บูรณาการได้ ใฝ่พัฒนา

**สมรรถนะหลัก (Core Competencies)**

อนุรักษ์ สร้างสรรค์ บูรณาการและเผยแพร่ด้านภาษาและวัฒนธรรม

**เอกลักษณ์ของสถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ (Uniqueness)**

วิจัยและบริการเชิงสหวิทยาการ เพื่อการธำรงรักษาภาษาและวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน

**อัตลักษณ์ของสถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ (Identity)** กำหนดตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ “สำนึกดี มุ่งมั่น สร้างสรรค์ สามัคคี” (IDKU)

I มาจาก Integrity

สำนึกดี : มีจิตใจที่ดีงาม มีความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม มีจริยธรรม

D มาจาก Determination

มุ่งมั่น : มีความตั้งใจมั่น มีความอดทน มีความวิริยะอุตสาหะ มุ่งผลสัมฤทธิ์ในการทำงาน และการปฏิบัติใด ๆ

K มาจาก Knowledge Creation

สร้างสรรค์ : เป็นผู้ใฝ่รู้ มีความขวนขวาย แสวงหาความรู้ มีความสามารถในการสร้างมูลค่าและคุณค่า จากความรู้ มีการสร้างนวัตกรรม

U มาจาก Unity

สามัคคี : มีความร่วมมือร่วมใจ รู้จักประนีประนอม สามารถทำงานเป็นทีม และสามารถบูรณาการเชื่อมโยง ในด้านต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม

## แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศาสนาสถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์

### ระยะที่ 1 : พ.ศ. 2556 – 2560

**นโยบายหลัก** สร้างและพัฒนา อนุรักษ์และเผยแพร่องค์ความรู้ด้านภาษาและวัฒนธรรม เพื่อเป็นการเทิดพระเกียรติ สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

นโยบายหลัก/ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
1. ส่งเสริมงานวิจัยและสร้างสรรค์เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์ที่มีมาตรฐานในระดับชาติและระดับอาเซียน	ผลงานวิจัยและสร้างสรรค์เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์มีมาตรฐานในระดับชาติและนานาชาติ
2. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและเชิดชูเอกลักษณ์ความเป็นไทยและนำพาสู่สากล	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตและจิตใจที่ดึงมาให้นักนิสิต บุคลากร มหาวิทยาลัยและประชาชนทั่วไป
3. การบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรมเพื่อสังคมและการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน	โครงการบริการวิชาการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสามารถสร้างรายได้เข้าสู่สถาบันฯ ราชนครินทร์ เพื่อการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
4. ปฏิรูปและพัฒนาระบบกลไกการบริหารจัดการเพื่อรองรับการเป็นศูนย์ปฏิบัติการวิจัยเชิงสหวิทยาการ คณะมนุษยศาสตร์ และพัฒนาระบบประกันคุณภาพบูรณาการในงานประจำวัน	โครงการ/กิจกรรมเพื่อพัฒนาศาสนาสถาบันภาษาศาสตร์ฯ แบบมีส่วนร่วมทั้งผู้บริหารและบุคลากรและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการเป็นศูนย์ปฏิบัติการวิจัยเชิงสหวิทยาการ คณะมนุษยศาสตร์

### วัตถุประสงค์ (Object)

1. เพื่อเทิดพระเกียรติแด่ สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ ผู้ทรงมีความสนพระทัยในการอนุรักษ์และเผยแพร่องค์ความรู้ด้านภาษาและวัฒนธรรมไทย
2. เพื่อพัฒนาความเป็นเลิศด้านงานวิจัยและสร้างสรรค์เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์ที่มีมาตรฐานในระดับชาติและนานาชาติ
3. เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและจิตใจที่ดึงมาให้นักนิสิต บุคลากร มหาวิทยาลัยและประชาชนทั่วไปผ่านกิจกรรมทางภาษาและวัฒนธรรม
4. เพื่อเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่แลกเปลี่ยนทางภาษาและวัฒนธรรมโดยให้บริการนิสิต บุคลากร มหาวิทยาลัยและประชาชนทั่วไปพร้อมนำพาสู่สากล

### ผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ (Expected Outcomes)

สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ กำหนดผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ จากการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ 15 ปี ระยะที่ 1 : พ.ศ. 2556 – 2560 ดังนี้

1. มีผลงานวิจัยเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
2. เป็นหน่วยงานอนุรักษ์ด้านภาษาและเชิดชูวัฒนธรรมไทย
3. เป็นศูนย์กลางแลกเปลี่ยนทางภาษาและวัฒนธรรม

### เป้าหมาย (Goals)

สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ กำหนดผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ จากการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ 15 ปี ระยะที่ 1 : พ.ศ. 2556 – 2560 คือ

1. มีผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติและนานาชาติ
2. มีโครงการอนุรักษ์ด้านภาษาและเชิดชูวัฒนธรรมไทย
3. เป็นศูนย์กลางแลกเปลี่ยนด้านภาษาและวัฒนธรรมโดยเป็นที่ยอมรับแก่นิสิต บุคลากรมหาวิทยาลัยและประชาชนทั่วไป

**กระบวนการแผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ. 2556 – 2560) สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์**

**สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์**

**พันธกิจ (Mission)** สร้างและพัฒนางานวิจัยทางภาษาและวัฒนธรรมที่ได้มาตรฐานสากล เป็นแหล่งข้อมูลด้านภาษาและวัฒนธรรมระดับชาติและนานาชาติ เพื่อการพัฒนามนุษย์ สังคมและประเทศอย่างยั่งยืน

**ปรัชญา (Philosophy)** เอกลักษณ์ทางภาษาและวัฒนธรรมของไทย มีการศึกษาอย่างลึกซึ้ง อนุรักษ์และเผยแพร่ เพื่อความสามัคคีที่ ความมั่นคง และความเป็นอารยะของชาติ

**ปณิธาน (Pledge)** สร้างและพัฒนางานวิจัยด้านภาษาและวัฒนธรรมให้ได้มาตรฐานสากล ดำรงเอกลักษณ์ทางวิชาการของชาติ และให้บริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรมในระดับชาติและนานาชาติ

**ค่านิยมหลัก (Core Values)** สร้างและพัฒนา อนุรักษ์และเผยแพร่องค์ความรู้ด้านภาษาและวัฒนธรรม

**ทิศทางการดำเนินงาน** คือ “อนุรักษ์และพัฒนาผลงานวิจัยด้านภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษา”

**แผนยุทธศาสตร์ 15 ปี ระยะที่ 1 :**

พ.ศ. 2556 – 2560 แผนกลยุทธ์ 5 ปี :

1. ส่งเสริมงานวิจัยและสร้างสรรค์เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์ที่มีมาตรฐานในระดับชาติและระดับอาเซียน
2. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและเชิดชูเอกลักษณ์ความเป็นไทยและนำสู่สากล
3. การบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรมเพื่อสังคมและการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
4. ปฏิรูปและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการเพื่อรองรับการเป็นศูนย์ปฏิบัติการวิจัยเชิงสหวิทยาการ คณะมนุษยศาสตร์ และพัฒนาระบบประกันคุณภาพบูรณาการในงานประจำวัน

**ผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ (Expected Outcomes)**

1. มีผลงานวิจัยเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
2. เป็นหน่วยงานอนุรักษ์ด้านภาษาและเชิดชูวัฒนธรรมไทย
3. เป็นศูนย์กลางแลกเปลี่ยนทางภาษาและวัฒนธรรม

**ยุทธศาสตร์ (Strategy)**

**ยุทธศาสตร์ส่งเสริมแผนกลยุทธ์ข้อ 1 ด้านการวิจัย**

- 1.1 พัฒนาให้เป็นศูนย์ปฏิบัติการวิจัยเชิงสหวิทยาการของคณะมนุษยศาสตร์
- 1.2 แสวงหางบประมาณเพื่อการวิจัยจากหน่วยงานภายในและภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนให้เพิ่มขึ้น
- 1.3 พัฒนาและเพิ่มศักยภาพให้บุคลากร คณาจารย์ ให้เป็นนักวิจัยมืออาชีพ

**ยุทธศาสตร์ส่งเสริมแผนกลยุทธ์ข้อ 2 ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**

- 2.1 อนุรักษ์ ส่งเสริมและเผยแพร่การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและเอกลักษณ์ความเป็นไทยให้แก่ณิสิต บุคลากรและประชาชนทั่วไป
- 2.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก และการแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมระหว่างประชาคมอาเซียนเพื่อนำสู่อาเซียน

**ยุทธศาสตร์ส่งเสริมแผนกลยุทธ์ข้อ 3 ด้านบริการวิชาการ**

- 3.1 จัดโครงการบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรมแก่ณิสิต บุคลากรและประชาชนทั่วไป
- 3.2 สร้างรายได้จากโครงการบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรมเพื่อการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

**ยุทธศาสตร์ส่งเสริมแผนกลยุทธ์ข้อ 4 ด้านบริหารจัดการสถาบันฯ**

- 4.1 ส่งเสริมการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมของผู้บริหารและบุคลากรโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและเสริมสร้างให้เกิดความรักความผูกพันกับสถาบันฯ และการทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวมของสถาบันฯ
- 4.2 พัฒนาระบบประกันคุณภาพบูรณาการในงานประจำวัน

**คุณลักษณะ (Character)**

บุคลากรของสถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ มีคุณลักษณะในการดำเนินงานคือ รู้ตระหนักคุณค่า ใช้ปัญญาสร้างสรรค์ บูรณาการได้ ใฝ่ใจพัฒนา

**เป้าหมาย (Goals)**

1. มีผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติและนานาชาติ
2. มีโครงการอนุรักษ์ด้านภาษาและเชิดชูวัฒนธรรมไทย
3. บริการวิชาการและเป็นศูนย์กลางแลกเปลี่ยนด้านภาษาและวัฒนธรรมโดยเป็นที่ยอมรับแก่ณิสิต บุคลากรมหาวิทยาลัยและประชาชนทั่วไป

**เอกลักษณ์ (Uniqueness)**

วิจัยและบริการเชิงสหวิทยาการ เพื่อการธำรงรักษาภาษาและวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน

**สมรรถนะหลัก (Core Competencies) :**

อนุรักษ์ สร้างสรรค์ บูรณาการและเผยแพร่ด้านภาษาและวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์ระยะ 15 ปี (พ.ศ. 2556 – 2570) และ  
ยุทธศาสตร์สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2556 – 2560)

ยุทธศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์	ยุทธศาสตร์ สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> พัฒนาหลักสูตรสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์ทุกระดับเพื่อตอบสนองการเปิดประชาคมอาเซียน	-
กลยุทธ์: การพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอน	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> สร้างกิจกรรมการพัฒนานิสิตตามแนวคิดการพัฒนามนุษย์แบบองค์รวมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบัณฑิตในระดับอาเซียน	-
กลยุทธ์: การพัฒนานิสิตและส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้และประสบการณ์ทั้งนิสิตและศิษย์เก่า	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> ส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์ที่ได้มาตรฐานในระดับชาติและระดับอาเซียน	<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ส่งเสริมงานวิจัยและสร้างสรรค์เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์ที่มีมาตรฐานในระดับชาติและนานาชาติ
กลยุทธ์: การส่งเสริมงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	กลยุทธ์: ส่งเสริมงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> พัฒนาระบบและกลไกการจัดการองค์ความรู้เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์ที่ได้มาตรฐานในระดับชาติและระดับอาเซียน	-
กลยุทธ์: การพัฒนาวิชาการ การบริการวิชาการ เผยแพร่ และถ่ายทอดองค์ความรู้	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b> เสริมสร้างเอกลักษณ์องค์กรและบทบาทความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการบูรณาการองค์ความรู้เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์	<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรม
กลยุทธ์: การสร้างจุดเด่นที่ส่งผลกระทบต่อสังคมเป็นเอกลักษณ์ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาไทย และเผยแผ่วัฒนธรรมสู่อาเซียน	กลยุทธ์ที่ 1: ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและเชิดชูวัฒนธรรมไทยสู่สากล กลยุทธ์ที่ 2: ส่งเสริมการบริการวิชาการสู่สังคมและสร้างรายได้เพื่อการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 6</b> พัฒนาระบบและกลไกการบริหารการศึกษาให้เอื้อต่อการเป็นต้นแบบองค์การศึกษาด้านสหวิทยาการเพื่อการพัฒนามนุษย์แบบองค์รวมในระดับชาติและระดับอาเซียน	<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการสถาบันฯ และระบบประกันคุณภาพ
กลยุทธ์ที่ 1: การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์การการศึกษา	กลยุทธ์ที่ 1: การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
กลยุทธ์ที่ 2: การพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา	กลยุทธ์ที่ 2: การพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพบูรณาการงานประจำวัน

## การวิเคราะห์บริบทหรือสภาพแวดล้อม (Context Analysis)

### 1. แนวโน้มด้านการเมือง

#### ภายใน KU :

1) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นสถานศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน ผลิตบัณฑิต ทำการวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม (แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะ 10 ปี พ.ศ. 2556 – 2560, 2556) นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ยังมีแนวนโยบายที่มุ่งเป็น มหาวิทยาลัยวิจัย (Research University) ด้วยนั้น สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ สามารถเป็นหน่วยงาน สนับสนุนที่ผลิตผลงานวิจัย ผลงานวิชาการ การให้บริการวิชาการแก่สังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อสนอง นโยบายของมหาวิทยาลัยได้อย่างสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้

2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีการเตรียมพร้อมเพื่อเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ อาจได้รับเงินงบประมาณแผ่นดินอุดหนุนน้อยลง ดังนั้น สถาบันฯ จะต้องมีการวางแผนเพื่อหาเงินรายได้เพื่อความมั่นคงและการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และเพื่อให้สามารถที่จะ ดำเนินงานตอบสนองนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ ได้อย่างสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ต่อไปได้

#### ภายนอก KU :

1) เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายให้มหาวิทยาลัยต่าง ๆ เปลี่ยนสถานะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ ทำให้ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีแนวโน้มจะได้รับเงินงบประมาณแผ่นดินน้อยลง ส่งผลกระทบต่อสถาบันภาษาศาสตร์ และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ ซึ่งเป็นหน่วยงานมุ่งเน้นการวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จะต้องมีการวางแผนแก้วิกฤติด้านเงินรายได้ของสถาบันฯ อย่างเร่งด่วน

2) การเปิดประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ. 2558 ก่อให้เกิดการตื่นตัวในการเตรียมตัวของพลเมืองในการเข้าสู่วิถีอาเซียนที่จะมีความหลากหลายด้านภาษา วัฒนธรรม และวิถีการดำรงชีวิตมากขึ้น สถาบันภาษาศาสตร์และ วัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ จะต้องมีการวางแผนด้านการวิจัย การบริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรมให้สอดคล้องรองรับกับการเปิดประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ. 2558 นี้ด้วย

## 2. แนวโน้มด้านเศรษฐกิจ

### ภายใน KU :

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีนโยบายให้โอนย้ายหน่วยงานที่มีภารกิจใกล้เคียงกัน จึงมีนโยบายให้สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ มาสังกัดคณะมนุษยศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 นั้น จากนั้น ทำให้เกิดรอยต่อของการบริหารงานที่ไม่เหมือนเดิม ทำให้โครงสร้างการบริหาร การจัดการสถาบันฯ และจำนวนบุคลากรมีเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดวิกฤติด้านเงินรายได้ที่เคยมีเดิมหมดไปอย่างรวดเร็ว โดยไม่มีรายได้เข้ามาเพิ่มสู่สถาบันฯ ดังนั้น สถาบันฯ จะต้องมีการวางแผนแก้ไขวิกฤติด้านการเงินอย่างเร่งด่วน

### ภายนอก KU :

การเปิดประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ. 2558 ทำให้ทิศทางการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มสูงขึ้นแต่เศรษฐกิจในประเทศไทยอาจจะต้องติดตามเป็นระยะ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ด้านการเมืองด้วย ดังนั้น สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ ควรจะมีการวางแผนพัฒนาโครงการบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรมเพื่อการดึงดูดให้ประชาชนในสังคมได้รับบริการวิชาการให้มากขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนาด้านภาษาเพื่อการเตรียมตัวเข้าสู่พลเมืองอาเซียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 3. แนวโน้มด้านสังคม

### ภายใน KU :

เนื่องจากสังคมไทยต้องเผชิญการเปลี่ยนแปลงเพื่อปรับตัวเข้าสู่เศรษฐกิจโลกและการก้าวสู่ประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ. 2558 นั้น ทำให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต้องมีการปรับตัว สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ จะต้องมีการวางแผนงานด้านการวิจัย การบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้มีความสอดคล้องความต้องการ รองรับการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ แรงงานและเงินทุนอย่างเสรี ทั้งด้านภาษาและวัฒนธรรม เช่น การส่งเสริมทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน การให้บริการวิชาการความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม เป็นต้น ดังนั้น ในการดำเนินงานของสถาบันฯ ควรจะมีจุดเน้นด้านภาษาและวัฒนธรรม

### ภายนอก KU :

การเปลี่ยนแปลงภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์ส่งผลให้สังคมไทยมีความเป็น “วัตถุนิยม” การหลงใหลของวัฒนธรรมต่างชาติทำให้เกิดค่านิยมและประเพณีดั้งเดิมที่ดีถูกทำลาย สังคมไทยเผชิญวิกฤติเสื่อมถอยด้านคุณธรรมและจริยธรรม เป็นแนวโน้มที่มีนัยสำคัญที่สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ จะสามารถจัดโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยเฉพาะการนำหลักคิดทางศาสนาเผยแพร่ ช่วยส่งเสริมสุขภาพของนิสิต บุคลากรและประชาชนทั่วไป ให้มีจิตใจที่ดีงาม มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีธรรมาภิบาล การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นควบคู่การปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมให้กับนิสิต บุคลากรและประชาชนทั่วไปได้



#### 4. แนวโน้มด้านเทคโนโลยี

##### ภายใน KU :

เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในปัจจุบันมีความก้าวหน้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีนโยบายให้ความสำคัญในการใช้เทคโนโลยี โดยให้ความสำคัญในการศึกษาวิจัยเพื่อสร้างสรรค์ องค์ความรู้หรือนวัตกรรม เพื่อพัฒนาต่อยอดความรู้และการใช้เทคโนโลยี สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ ต้องมีการวางแผนดำเนินการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อมโยงด้านภาษาและวัฒนธรรม เช่น การทำวิจัยด้านภาษาและพัฒนาใช้กับเทคโนโลยีสื่อสาร เพื่อเพิ่มการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและรองรับการเผยแพร่บริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรม โดยเฉพาะการปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ของสถาบันฯ ให้มีความทันสมัย สามารถเป็นแหล่งให้บริการวิชาการของสถาบันฯ ได้

##### ภายนอก KU :

เนื่องจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสื่อสารที่เข้าถึงได้ง่าย โดยเฉพาะการติดต่อสื่อสารผ่านสมาร์ตโฟน ไอแพดและแท็บเล็ต ดังนั้น สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาจะต้องวางแผนนำผลงานวิจัยด้านภาษาให้สามารถต่อยอดเป็นเทคโนโลยีสื่อสารผ่านเครื่องมือทันสมัยดังกล่าวด้วย เพื่อง่ายต่อการเข้าถึงข้อมูลและให้การดำเนินงานด้านการวิจัยของสถาบันฯ สามารถนำไปใช้ได้จริงในชีวิตประจำวัน

#### 5. แนวโน้มด้านประชากร

##### ภายใน KU :

เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีนโยบายให้ สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ โอนย้ายมาสังกัดคณะมนุษยศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 นั้น ทำให้จำนวนบุคลากรของสถาบันฯ ส่วนใหญ่ได้ถูกโอนย้ายไปสังกัดสำนักงานเลขานุการคณะมนุษยศาสตร์และบางส่วนลาออก ปัจจุบันทำให้เหลือบุคลากรเพียง 3 คน คือ นักวิจัย นักวิเคราะห์นโยบายและแผน และพนักงานสถานที่ ทำให้ดำเนินการตามพันธกิจได้ผลไม่เต็มที่นัก เนื่องจากกำลังคนมีน้อย ซึ่งจากเดิมมีจำนวน 8 คน ดังนั้น สถาบันฯ จะต้องวางแผนพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่ให้มีศักยภาพทำงานได้ 360 องศา เพื่อรองรับการเป็นศูนย์วิจัยเชิงปฏิบัติการให้คณะมนุษยศาสตร์ด้วย นอกจากนี้ จะต้องวางแผนในการนำนิสิตระดับบัณฑิตศึกษามาช่วยงานวิจัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสถาบันฯ ต่อไป

##### ภายนอก KU :

ในปัจจุบันมีหน่วยงานและสถาบันที่ให้บริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรมเป็นจำนวนมาก มีสภาวะการแข่งขันสูง ดังนั้น สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ จำเป็นต้องดำเนินการด้านวิจัยบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่มีเอกลักษณ์และเป็นประโยชน์และสามารถดึงดูดกลุ่มผู้ใช้บริการได้

## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ใช้เครื่องมือ SWOT Analysis โดยวิเคราะห์ร่วมกับหลักการบริหารองค์กร 4 M ได้แก่

1. **Man** หมายถึง บุคลากรหรือทรัพยากรบุคคล
2. **Money** หมายถึง เงิน สินทรัพย์ งบประมาณหรือทุน
3. **Material** หมายถึง เครื่องมือ อุปกรณ์ สถานที่ ทรัพยากรอื่น ๆ นอกเหนือจาก ข้อ 1 – 2
4. **Management/Method** หมายถึง การบริหารจัดการ

ผลการวิเคราะห์พบว่า สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ มีจุดแข็ง 12 ข้อ และจุดอ่อน 6 ข้อ สามารถแสดงข้อมูลตามตาราง ดังนี้

ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง (Strength : S)	จุดอ่อน (Weakness : W)
1. Man คน	1. คณะกรรมการประจำสถาบันฯ ชุดปัจจุบันมีความเข้าใจปัญหาและวิกฤติของสถาบันฯ และมีความตั้งใจในการพัฒนาสถาบันฯ 2. มีบุคลากรที่มีวุฒิการศึกษาระดับมหาบัณฑิต จำนวน 2 คน ที่มีความรู้และสามารถรองรับงานของสถาบันฯ ด้านการวิจัย งานวิชาการและงานที่เกี่ยวข้องได้ และมีความสามารถในการประสานงานระดับหน่วยงานภายในและภายนอกได้ดี	ระหว่างปี 2553 - 2555 สถาบันฯ เกิดวิกฤติบุคลากร ทำให้จำนวนบุคลากรลดลงมาก บางครั้งไม่สามารถดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ให้บรรลุตามแผนที่ตั้งไว้ได้ หรืองานบางอย่างเกิดความล่าช้า
2. Money เงิน	1. มีงบประมาณแผ่นดินสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยประจำปี ๆ ละไม่ต่ำกว่า 300,000 บาท ทำให้สามารถดำเนินงานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมได้ 2. มีบุคลากร 2 ตำแหน่งที่เป็นพนักงานงบประมาณแผ่นดิน คือ นักวิจัยและนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ดังนั้น จึงไม่เป็นการของสถาบันฯ ในการจ่ายเงินรายได้ซึ่งสถาบันฯ กำลังเกิดวิกฤติด้านเงินรายได้ที่ไม่เพียงพอ	ระหว่างปี 2553 - 2555 สถาบันฯ ไม่สามารถจัดโครงการบริการวิชาการเพื่อหาเงินรายได้ ทำให้ปัจจุบัน สถาบันฯ ไม่มีเงินรายได้เพียงพอสำหรับค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จึงต้องขอความอนุเคราะห์จากคณะมนุษยศาสตร์ในการจัดจ้างพนักงานเงินรายได้ ตำแหน่งพนักงานสถานที่ จำนวน 1 อัตรา และค่าสาธารณูปโภคของสถาบันฯ ด้วย
3. Material เครื่องมือ สถานที่	มีอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ และสถานที่เหมาะสมและเพียงพอในการดำเนินงานศูนย์ปฏิบัติการวิจัยเชิงสหวิทยาการ คณะมนุษยศาสตร์	-
4. Management บริหารจัดการ	1. มีการเริ่มต้นจัดทำแผนกลยุทธ์ของสถาบันฯ ที่ชัดเจนตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประจำสถาบันฯ ชุดปัจจุบัน 2. บุคลากรมีภาระงานที่ชัดเจนในแต่ละตำแหน่ง ทำให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพ ไม่ซ้ำซ้อนและสามารถแบ่งงานกันและ สอดรับร่วมงานกันได้อย่างดี 3. มีระบบการดูแลการเบิกและจ่ายอย่างโปร่งใสโดยคณะกรรมการประจำสถาบันฯ และสามารถตรวจสอบได้ 4. ระบบบริหารจัดการการเงินได้อย่างคล่องตัวโดยสถาบันฯ เป็นหน่วยงานดูแลบัญชี บริหารงบประมาณด้วยตนเอง ทำให้การ เบิก – จ่ายเงินมีสภาพคล่องตัว 5. มีคณะกรรมการดูแลด้านการเงินและพัสดุชัดเจน 6. สถาบันฯ ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานเลขาธิการคณะมนุษยศาสตร์ในด้านการบริหารจัดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน 7. มีการเขียนแบบบรรยายลักษณะงาน (JD) ของบุคลากรแต่ละตำแหน่งชัดเจน	1. ยังไม่มีโครงการบริการวิชาการของสถาบันฯ ที่สามารถทำเงินรายได้เข้าสถาบันฯ 2. ยังไม่มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการประจำสถาบันฯ อย่างชัดเจนเพื่อการกำกับดูแลแต่ละพันธกิจของ สถาบันฯ เช่น กรรมการดูแลด้านการวิจัย ด้านบริการวิชาการ ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ด้านการพัฒนาสารสนเทศ เป็นต้น 3. การมีส่วนร่วมในระบบประกันคุณภาพของสถาบันฯ ระหว่างผู้บริหารและบุคลากรยังมีน้อย ทำให้ผลการประกันคุณภาพยังไม่ สะท้อนข้อมูลจริงอย่างครบถ้วน 4. สถานภาพของสถาบันฯ ไม่มีความชัดเจนภายหลังที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีนโยบายโอนย้ายมาสังกัดคณะมนุษยศาสตร์ ทำให้การบริหารจัดการไม่สามารถทำได้อย่างเบ็ดเสร็จ
ปัจจัยภายนอก	โอกาส (Opportunity : O)	ภัยคุกคาม (Threat : T)
1. Policy นโยบาย การเมือง	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีนโยบายมุ่งเป็นมหาวิทยาลัยวิจัย ทำให้สถาบันฯ มีโอกาสผลิตผลงานวิจัยสนองนโยบายของ มหาวิทยาลัยได้ นอกจากนี้ สถาบันฯ ยังสามารถดำเนินงานบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมตามที่ได้รับเงิน งบประมาณแผ่นดินด้วย	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์กำลังเปลี่ยนสถานะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ดังนั้น ในอนาคตสถาบันฯ อาจจะไม่ได้รับเงิน งบประมาณแผ่นดินจัดสรรให้อีก สถาบันฯ จะต้องเตรียมรองรับปัญหาการขาดงบประมาณแผ่นดินดังกล่าวไว้ด้วย
2. Economic : เศรษฐกิจ	ทิศทางเศรษฐกิจของภูมิภาคอาเซียนมีแนวโน้มของการเจริญเติบโต สถาบันฯ ต้องจัดโครงการบริการวิชาการที่ตอบสนองความ ต้องการของสังคม เพื่อเป็นโอกาสในการหาเงินรายได้เพื่อการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน	เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเพื่อการปรับตัวเข้าสู่เศรษฐกิจโลก การดำเนินงานของสถาบันฯ ต้องอาศัยเงินรายได้เป็นส่วนขับเคลื่อน ด้วย หากสถาบันฯ ยังไม่มีเงินรายได้เข้ามา ยังต้องพึ่งพาคณะมนุษยศาสตร์ อาจส่งผลทำให้ต้องยุบหน่วยงานก็เป็นได้
3. Social : สังคม วัฒนธรรม	การเปิดประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ. 2558 ทำให้เกิดความเคลื่อนย้ายคน แรงงาน เกิดความหลากหลายทางภาษาและ วัฒนธรรม ดังนั้น สถาบันฯ สามารถวางแผนจัดทำโครงการบริการวิชาการด้านภาษาเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียนได้ นอกจากนี้ ยังเป็นโอกาสให้มีการแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมต่อการซึ่งเป็นการเชิดชูวัฒนธรรมไทยสู่สากลอีกด้วย	การเข้ามาของวัฒนธรรมข้ามชาติ ทำให้เกิดความเสื่อมถอยทางวัฒนธรรม ดังนั้น หากสถาบันฯ จัดกิจกรรมทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมที่ไม่สนองตอบต่อความต้องการ อาจทำให้ไม่มีผู้เข้าร่วมโครงการดังกล่าว ทำให้เกิดความไม่คุ้มค่าในการใช้ งบประมาณได้
4. Technology : เทคโนโลยี	สถาบันฯ สามารถพัฒนาผลงานวิจัยด้านภาษาศาสตร์ในการต่อยอดประสานเข้ากับเทคโนโลยีสารสนเทศได้ อาทิ สมาร์ทโฟน ไอแพดและแท็บเล็ต เพื่อให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีสื่อสารยุคปัจจุบัน	การปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ของสถาบันฯ ให้มีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญและเงินงบประมาณพอสมควร ซึ่ง สถาบันฯ กำลังมีวิกฤติด้านการเงิน ดังนั้นอาจต้องใช้เวลาในการปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเผยแพร่ งานวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของสถาบันฯ ได้

## แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศาสนาสถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์

### คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมงานวิจัยและสร้างสรรค์เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์ที่มีมาตรฐานในระดับชาติและนานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2.1 การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2.2 การบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการสถาบันฯ และระบบประกันคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3.1 การบริหารแบบมีส่วนร่วมโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 3.2 การประกันคุณภาพบูรณาการงานประจำ

#### แผนกลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรม

กลยุทธ์ที่ 2.1 ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและเชิดชูวัฒนธรรมไทยสู่อาเซียน

กลยุทธ์ที่ 2.2 ส่งเสริมการบริการวิชาการสู่สังคมและสร้างรายได้เพื่อการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการสถาบันฯ และระบบประกันคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ 3.1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ 3.2 การพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพบูรณาการงานประจำวัน

## ยุทธศาสตร์ที่ 1

ส่งเสริมงานวิจัยและสร้างสรรค์เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์ที่มีมาตรฐานในระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
ส่งเสริมงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์เชิงสหวิทยาการสาขามนุษยศาสตร์	คณะกรรมการประจำสถาบันฯ

## มาตรการ

- พัฒนาสถาบันฯ ให้เป็นศูนย์ปฏิบัติการวิจัยเชิงสหวิทยาการของคณะมนุษยศาสตร์
- แสวงหางบประมาณเพื่อการวิจัยจากหน่วยงานภายในและภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนให้เพิ่มขึ้น
- พัฒนาและเพิ่มศักยภาพให้บุคลากร คณาจารย์ ให้เป็นนักวิจัยมืออาชีพ

## ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์

- ร้อยละผลสำเร็จตามตัวชี้วัดของเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80
- ผลการประเมินคุณภาพภายในของการวิจัย อยู่ในระดับดีขึ้นไป

## เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		2556	2557	2558	2559	2560
มีผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติและนานาชาติ	1. ความพร้อมของห้องปฏิบัติการวิจัยเชิงสหวิทยาการ	0	1	1	1	1
	2. จำนวนเงินงบประมาณสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ต่อจำนวนนักวิจัย อาจารย์และบุคลากร (สกอ.)	1	1	1	1	1
	3. จำนวนผลงานวิจัยหรือสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติ (สป.)	0	1	1	1	1
แผนเชิงรุก	1. โครงการจัดตั้งและพัฒนาห้องปฏิบัติการวิจัยเชิงสหวิทยาการ คณะมนุษยศาสตร์	0	1	1	1	1
	2. โครงการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ด้านภาษาเพื่อเป็นประโยชน์ต่อสังคม	5	5	5	5	5
	3. โครงการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ด้านวัฒนธรรมเพื่อเป็นประโยชน์ต่อสังคม	0	1	1	1	1
	4. โครงการจัดหาทุนและแหล่งทุนสนับสนุนการวิจัยจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	1	1	1	1	1
	5. โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยของบุคลากร	0	1	1	1	1

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		2556	2557	2558	2559	2560
แผนเชิงรุก	6. โครงการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่และผู้ช่วยวิจัย (RA)	0	1	1	1	1
	7. โครงการการจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัยและการให้บริการสารสนเทศงานวิจัยเพื่อสนับสนุนการวิจัยเชิงสหวิทยาการของคณะมนุษยศาสตร์	0	1	1	1	1

หมายเหตุ โครงการที่ 5, 6 และ 7 สถาบันฯ ราชนครินทร์ ดำเนินงานร่วมกับ ฝ่ายวิจัย คณะมนุษยศาสตร์

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรม

กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
กลยุทธ์ที่ 1: ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและเชิดชูวัฒนธรรมไทยสู่อาเซียน	คณะกรรมการประจำสถาบันฯ
กลยุทธ์ที่ 2: ส่งเสริมการบริการวิชาการสู่สังคมและสร้างรายได้เพื่อการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน	คณะกรรมการประจำสถาบันฯ

### มาตรการ

1. อนุรักษ์ ส่งเสริมและเผยแพร่การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและเอกลักษณ์ความเป็นไทยแก่นิสิต บุคลากรและประชาชนทั่วไป
2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกและการแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมระหว่างประชาคมอาเซียนเพื่อนำพาสู่อาเซียน
3. จัดโครงการบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรมและพัฒนาให้เป็นที่ยอมรับแก่นิสิต บุคลากรและประชาชนทั่วไป
4. สร้างรายได้จากโครงการบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรมเพื่อการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

### ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์

1. ร้อยละผลสำเร็จตามตัวชี้วัดของเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80
2. ผลการประเมินคุณภาพภายในของการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการบริการวิชาการ อยู่ในระดับดีขึ้นไป

**เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย**

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		2556	2557	2558	2559	2560
1. มีโครงการอนุรักษ์ด้านภาษาและเชิดชูวัฒนธรรมไทยนำพาสู่สากล	1. จำนวนโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (สงป.)	3	7	7	7	7
	2. ร้อยละความพึงพอใจของนิสิต บุคลากรและประชาชนทั่วไปที่มีต่อการพัฒนาสุนทรียภาพทางศิลปะและวัฒนธรรม (สมศ.)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80
	3. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือหรือโครงการแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมระหว่างประชาคมอาเซียน	1	1	1	1	1
2. ให้บริการวิชาการและเป็นศูนย์กลางแลกเปลี่ยนด้านภาษาและวัฒนธรรมโดยเป็นที่ยอมรับแก่นิสิต บุคลากรมหาวิทยาลัยและประชาชนทั่วไป	1. จำนวนโครงการบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรมแก่นิสิต บุคลากรและประชาชนทั่วไป (สมศ.)	0	4	5	6	7
	2. ร้อยละความพึงพอใจของนิสิต บุคลากรและประชาชนที่มีต่อโครงการบริการวิชาการด้านภาษาและวัฒนธรรม	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80
	3. จำนวนเงินรายได้ที่เข้าบัญชีของสถาบันฯ	0	10,000	20,000	30,000	40,000
<b>แผนเชิงรุก</b>						
1. โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1. โครงการเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์และโครงการวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา	0	4	4	4	4
	2. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตด้วยหลักคิดทางศาสนาแก่นิสิต บุคลากรและประชาชนทั่วไป	3	3	3	3	3
	3. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและปรับปรุงเว็บไซต์เพื่อเผยแพร่ด้านภาษาและวัฒนธรรม	0	1	1	1	1
2. โครงการบริการวิชาการ	1. โครงการบริการวิชาการด้านภาษาตะวันตกที่ถ่ายทอดสู่ประชาชนและชุมชนเพื่อการประยุกต์ใช้ในวิถีชีวิต	0	2	2	2	2
	2. โครงการบริการวิชาการเชิงสัญจรศึกษาด้านวัฒนธรรมวิถีอาเซียนและสากลสู่ประชาชนและชุมชน	0	1	2	2	3
	3. โครงการเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับความบกพร่องทางการเรียนรู้ (LD)	0	1	1	1	1
	4. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและปรับปรุงเว็บไซต์เพื่อเผยแพร่บริการวิชาการ	0	1	1	1	1

### ยุทธศาสตร์ที่ 3

พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการสถาบันฯ และระบบประกันคุณภาพ

กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
1. การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	คณะกรรมการประจำสถาบันฯ
2. การพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพบูรณาการงานประจำวัน	คณะกรรมการประจำสถาบันฯ

#### มาตรการ

- ส่งเสริมการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมของผู้บริหารและบุคลากรบนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาลและเสริมสร้างให้เกิดความรักความผูกพันกับสถาบันฯ และการทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวมของสถาบันฯ
- พัฒนาระบบประกันคุณภาพบูรณาการในงานประจำวัน

#### ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์

- ร้อยละผลสำเร็จตามตัวชี้วัดของเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80
- ผลการประเมินคุณภาพภายในของการบริหารจัดการ อยู่ในระดับดีขึ้น
- ผลการประเมินคุณภาพภายในของระบบและกลไกการประกันคุณภาพ อยู่ในระดับดีขึ้น

#### เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		2556	2557	2558	2559	2560
1. จำนวนโครงการที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่วางไว้	1. จำนวนโครงการที่บรรลุวัตถุประสงค์แล้วเสร็จตามแผนที่วางไว้ด้วยความร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารและบุคลากร	9	26	27	27	28
2. ผลการประเมินประกันคุณภาพ	2. ผลการประเมินประกันคุณภาพของสถาบันฯ	ดี	ดี	ดี	ดี	ดี
แผนเชิงรุก	1. โครงการพัฒนาการบริหารจัดการดำเนินงานสถาบันฯ เป็นไปตามพันธกิจแบบมีส่วนร่วมของผู้บริหารและบุคลากร	0	1	1	1	1
	2. โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพบูรณาการในงานประจำวัน	0	1	1	1	1



สรุปแผนกลยุทธ์ 5 ปี (พ.ศ. 2556 – 2560)

สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์ คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
ยุทธศาสตร์ที่ 1	1	3	3	1	7
ยุทธศาสตร์ที่ 2	2	4	4	2	7
ยุทธศาสตร์ที่ 3	2	2	2	2	2
รวม	5	9	9	5	16

จัดทำโดย : คณะกรรมการจัดทำแผน สถาบันภาษาศาสตร์และวัฒนธรรมศึกษาราชนครินทร์

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พุทธชาติ โปธิบาล ประธาน
2. รองศาสตราจารย์ ดร. วิภาวรรณ อยู่เย็น รองประธาน
3. อาจารย์ ดร.ธันนพร เสรีชัยกุล กรรมการ
4. อาจารย์นงสมร พงษ์พานิช กรรมการ
5. อาจารย์รัตนพล ชื่นคำ กรรมการ
6. นางรัตนา แบนจาด กรรมการ
7. อาจารย์ ดร.อุมาภรณ์ สังขมาน กรรมการ
8. อาจารย์วรรณภา นาวิกมูล กรรมการ
9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิไลวรรณ จงวิไลเกษม กรรมการ
10. อาจารย์ภาณุภาค โมกขศักดิ์ กรรมการ
11. นางน้ำอ้อย ชินวงศ์ กรรมการและเลขานุการ
12. นางสาวจริยา สุพรรณ กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

## ภาคผนวก

